



Số: C.T. / BC - BKS

Tp Hồ Chí Minh, ngày ... tháng ... năm 2026

## **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**Dự thảo**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông  
Công ty cổ phần Cảng Sài Gòn**

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, các quy định hiện hành và quy định nội bộ của Công ty cổ phần Cảng Sài Gòn (sau đây gọi tắt là Cảng Sài Gòn), Ban Kiểm soát Cảng Sài Gòn (sau đây gọi tắt là BKS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông tại kỳ họp thường niên năm 2026 những nội dung sau:

### **Phần I. Hoạt động của Ban Kiểm soát**

#### **1. Tình hình nhân sự và tổ chức**

Ban Kiểm soát gồm 03 thành viên: Trưởng ban - Bà Vũ Thị Thanh Duyên cùng các thành viên Bà Vũ Thị Phương Thảo và Bà Chu Thị Nga. Mặc dù các thành viên hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm, BKS đã luôn sắp xếp thời gian hợp lý để hoàn thành nhiệm vụ.

#### **2. Các hoạt động giám sát đã thực hiện**

Trong năm 2025, trên cơ sở hồ sơ, số liệu được cung cấp và trong phạm vi thẩm quyền của mình, BKS đã thực hiện giám sát các hoạt động trọng yếu của Cảng Sài Gòn, bao gồm: theo dõi việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư và sử dụng vốn; thẩm định báo cáo tài chính, chi phí và quỹ lương; giám sát phân công nhiệm vụ, thực hiện nghị quyết về phân phối lợi nhuận; đồng thời đưa ra các kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát chi phí, bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo hoạt động của Cảng Sài Gòn diễn ra minh bạch và đúng quy định pháp luật.

#### **3. Đánh giá tính độc lập và khách quan**

BKS hoạt động theo nguyên tắc tập thể, độc lập và khách quan, không tham gia trực tiếp vào việc điều hành sản xuất kinh doanh của Cảng Sài Gòn. Các ý kiến đóng góp và kiến nghị của BKS đều dựa trên các hồ sơ, số liệu thực tế nhằm mục đích hạn chế rủi ro và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

#### **4. Thù lao và chi phí hoạt động**

BKS hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm, mức thù lao thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Các chi phí phục vụ hoạt động của BKS được thực hiện theo quy định hiện hành và quy chế nội bộ của Công ty, đảm bảo tiết kiệm, minh bạch, phù hợp với chức năng, nhiệm vụ.

#### **5. Công tác phối hợp với HĐQT và TGD**

BKS duy trì phối hợp chặt chẽ với HĐQT và TGD trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao; tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT và được cung cấp thông tin, tài liệu phục vụ công tác giám sát. Các ý kiến đóng góp và kiến nghị của BKS đã được HĐQT và ban Điều hành tiếp thu và từng bước xem xét trong quá trình quản lý và điều hành Công ty, góp

phần tăng cường công tác quản lý, sử dụng vốn tài sản, bảo toàn phát triển vốn của Cảng Sài Gòn.

Trên cơ sở các thông tin và tài liệu được cung cấp và trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ của BKS, qua công tác giám sát BKS nhận thấy trong năm 2025, HĐQT và Ban Điều hành đã cơ bản tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; các hoạt động quản lý, điều hành được thực hiện trong phạm vi thẩm quyền; BKS không phát hiện giao dịch có dấu hiệu xung đột lợi ích ảnh hưởng đến quyền lợi của Công ty và cổ đông.

## **Phần II. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành**

### **1. Hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên**

Trong năm 2025, HĐQT triển khai Nghị quyết 464/NQ-ĐHĐCĐ-CSG ngày 26/3/2025 của ĐHĐCĐ. Ngày 02/4/2025, HĐQT đã ban hành:

- Quyết định số 526/QĐ-CSG về phân công nhiệm vụ cụ thể cho thành viên;
- Nghị quyết số 527/NQ-CSG về kế hoạch hoạt động cả năm
- Nghị quyết số 528/NQ-CSG về giao chỉ tiêu BSC-KPI cho HĐQT và TGD.

HĐQT tổ chức 07 cuộc họp trực tiếp và 192 lần lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành tổng cộng 118 Nghị quyết và 81 Quyết định, đảm bảo tính minh bạch, khách quan.

BKS ghi nhận việc HĐQT đã thực hiện phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên đảm bảo quyền hạn và trách nhiệm theo Điều lệ. Tính độc lập trong quản trị được đảm bảo khi các thành viên nào có lợi ích liên quan đến nội dung biểu quyết đều chủ động không tham gia bỏ phiếu.

Bên cạnh những kết quả tích cực về quản trị, trên cơ sở số liệu Báo cáo tài chính đã kiểm toán, BKS nhận thấy lợi nhuận năm 2025 của Cảng Sài Gòn chủ yếu đến từ hoạt động tài chính và việc hoàn nhập dự phòng. BKS kiến nghị HĐQT tiếp tục chỉ đạo, giám sát và định hướng chiến lược phát triển nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi, đảm bảo tăng trưởng lợi nhuận bền vững trong các năm tiếp theo. HĐQT cũng cần giám sát tiến độ các dự án trọng điểm, hiệu quả sử dụng vốn và nâng cao năng lực quản trị, đồng thời cải thiện năng suất lao động.

### **2. Hoạt động của Tổng giám đốc và Ban Điều hành**

Ban Điều hành Cảng Sài Gòn tại ngày 31/12/2025 gồm có Tổng giám đốc Nguyễn Lê Chon Tâm và 03 Phó Tổng giám đốc là ông Trần Ngọc Thạch, ông Nguyễn Uyên Minh và ông Phạm Trường Giang.

Qua giám sát, BKS nhận thấy Ban Điều hành đã bám sát các chỉ đạo của HĐQT để tổ chức sản xuất kinh doanh; công tác báo cáo, giải trình và công bố thông tin trên thị trường chứng khoán được thực hiện đầy đủ, đúng hạn và minh bạch.

Về kết quả kinh doanh và những điểm sáng trong điều hành như: Sản lượng, doanh thu và lợi nhuận đều vượt kế hoạch; Ban điều hành đã chỉ đạo quyết liệt giúp Công ty cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước chuyển từ trạng thái dự kiến lỗ 54 tỷ đồng sang có lãi trước thuế 2,7 tỷ đồng; Ban Điều hành đã thúc đẩy văn hoá Kaizen và được cổ đông Tổng công ty Hàng hải Việt Nam đánh giá ghi nhận với 177 sáng kiến, giá trị làm lợi bình quân 14,03 triệu đồng/1 lao động.

Tuy nhiên, để đáp ứng kỳ vọng của cổ đông, BKS kiến nghị TGD tập trung chỉ đạo, điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi, đảm bảo hiệu quả và tăng trưởng bền vững

trong các năm tiếp theo. TGD cần thúc đẩy tiến độ các dự án trọng điểm, tối ưu hóa sử dụng vốn, kiểm soát chi phí và nâng cao năng suất lao động, đồng thời phối hợp xử lý các vướng mắc về pháp lý, đất đai và tài chính để đảm bảo hoạt động của Cảng Sài Gòn ổn định và hiệu quả.

### **3. Giao dịch với người có liên quan; giao dịch lớn; đánh giá mức độ minh bạch và tuân thủ**

Giao dịch giữa Công ty, công ty con và các công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát  $\geq 50\%$  vốn điều lệ với thành viên HĐQT, TGD và người có liên quan: Trong năm 2025, các giao dịch này chủ yếu liên quan đến chi trả tiền lương, tiền thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác theo quy định. Các giao dịch được thực hiện công khai, minh bạch, đúng thẩm quyền và đã được trình bày tại mục 36 “Nghị vụ và số dư với các bên liên quan”, trang 59 Báo cáo tài chính riêng năm 2025 đã kiểm toán.

Giao dịch giữa Cảng Sài Gòn với doanh nghiệp mà thành viên HĐQT là người sáng lập hoặc quản lý trong 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Trong năm 2025, không phát sinh các giao dịch thuộc diện này.

Trên cơ sở kiểm tra các giao dịch nêu trên, BKS nhận thấy mọi giao dịch trong năm đều được thực hiện theo đúng thẩm quyền, phù hợp với pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Cảng Sài Gòn; đồng thời đã được công bố đầy đủ trên Báo cáo tài chính đã kiểm toán và Báo cáo thường niên. Không phát hiện giao dịch bất thường hay giao dịch có khả năng gây xung đột lợi ích, ảnh hưởng quyền lợi của công ty và cổ đông.

### **4. Việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông**

#### **4.1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh**

BKS nhận thấy HĐQT và TGD đã tổ chức triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với mục tiêu Đại hội đồng cổ đông, với kết quả như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	TH 2024	KH 2025	TH 2025	Tỷ lệ TH/KH	Tỷ lệ TH/CK
<b>Hợp nhất</b>							
1	Sản lượng	Tấn	10.250.176	10.000.000	11.81.448	118%	115%
2	Tổng doanh thu	Tr.đ	1.388.586	1.214.000	1.402.691	116%	101%
3	Lợi nhuận	Tr.đ	224.537	316.000	429.339	136%	191%
<b>Công ty mẹ</b>							
1	Sản lượng	Tấn	9.972.242	9.500.000	11.337.929	119%	114%
2	Tổng doanh thu	Tr.đ	1.275.744	1.000.000	1.129.690	113%	89%
3	Lợi nhuận	Tr.đ	337.789	310.000	443.291	143%	131%

Đối với chỉ tiêu hợp nhất, sản lượng, doanh thu và lợi nhuận đều đạt và vượt kế hoạch năm 2025. Theo Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán, doanh thu tăng nhẹ so với năm 2024, trong khi lợi nhuận sau thuế tăng đáng kể, chủ yếu nhờ hoạt động tài chính và phần lợi nhuận từ các công ty liên doanh, liên kết, còn kết quả từ hoạt động sản xuất kinh doanh chính chưa tăng tương ứng.

Đối với Công ty mẹ, sản lượng, doanh thu và lợi nhuận đều vượt kế hoạch; tuy doanh thu giảm so với năm trước, lợi nhuận vẫn tăng nhờ hoạt động tài chính và lợi nhuận từ các công ty con, liên doanh, liên kết, trong khi tăng trưởng từ hoạt động cốt lõi còn hạn chế.

Trên cơ sở đó, BKS đánh giá Cảng Sài Gòn đã hoàn thành và vượt các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông giao, nhưng cơ cấu lợi nhuận vẫn phụ thuộc đáng kể vào hoạt động tài chính. Do đó, BKS đề nghị HĐQT và TGD tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi, phát triển nguồn hàng, mở rộng thị trường, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị thành viên nhằm đảm bảo tăng trưởng ổn định và bền vững trong các năm tiếp theo.

#### **4.2. Kế hoạch đầu tư mua sắm, sửa chữa**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và kết quả thực hiện năm 2025, BKS nhận thấy Cảng Sài Gòn đã triển khai hoạt động đầu tư, mua sắm và sửa chữa theo kế hoạch được phê duyệt nhưng tỷ lệ thực hiện chưa đạt mục tiêu. Trong đó, đầu tư trang thiết bị đạt khoảng 92% kế hoạch; sửa chữa trang thiết bị đạt khoảng 57% kế hoạch, cơ bản đáp ứng nhu cầu sửa chữa thiết bị thiết yếu phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Ngược lại, đầu tư xây dựng công trình chỉ đạt khoảng 13% kế hoạch và sửa chữa xây dựng công trình đạt khoảng 31% kế hoạch, làm cho tỷ lệ thực hiện kế hoạch chung ở mức thấp.

Nguyên nhân chủ yếu là do một số dự án, công trình phải chuyển tiếp sang năm 2026 để phù hợp với tiến độ quy hoạch hoặc chưa triển khai trong năm. BKS nhận thấy tiến độ thực hiện một số dự án còn chậm, dẫn đến giải ngân thấp, có thể ảnh hưởng đến phát triển cơ sở hạ tầng và năng lực khai thác của Cảng Sài Gòn. Đồng thời, việc này cho thấy công tác lập kế hoạch đầu tư cần tiếp tục được rà soát, gắn với khả năng triển khai thực tế và nhu cầu đầu tư.

Do đó, BKS đề nghị HĐQT và TGD tập trung chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ các công trình, dự án chuyển tiếp; đồng thời, khi xây dựng kế hoạch đầu tư năm 2026, cần bám sát tiến độ quy hoạch, thủ tục pháp lý và năng lực triển khai thực tế nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và mức độ hoàn thành kế hoạch đầu tư.

#### **4.3. Việc trích lập các quỹ từ lợi nhuận sau thuế năm 2024 và chi trả cổ tức**

Căn cứ Nghị quyết số 464/NQ-ĐHĐCĐ-CSG ngày 26/3/2025 về việc phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả cổ tức, BKS nhận thấy HĐQT và TGD đã tổ chức triển khai thực hiện theo đúng nội dung Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và quy định của pháp luật hiện hành.

Việc phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ được thực hiện trên cơ sở lợi nhuận sau thuế theo Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và được Đại hội đồng cổ đông thông qua; việc trích lập các quỹ đảm bảo đúng tỷ lệ, đúng mục đích sử dụng và phù hợp với quy định về quản lý tài chính của Cảng.

Đối với việc chi trả cổ tức, Cảng Sài Gòn không thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, nhằm giữ lại nguồn lợi nhuận để phục vụ nhu cầu đầu tư, bổ sung vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đảm bảo tình hình tài chính của Cảng Sài Gòn.

BKS đánh giá việc thực hiện phân phối lợi nhuận, trích lập quỹ và giữ lại lợi nhuận chưa phân phối đã được thực hiện đầy đủ, đúng quy định, đồng thời góp phần phục vụ hoạt động đầu tư và phát triển bền vững của Cảng Sài Gòn trong các năm tiếp theo.

#### **4.4. Tiền lương, thù lao năm 2025**

Tiền lương, tiền thưởng, thù lao và chi phí hoạt động của các thành viên HĐQT, BKS được thực hiện đúng theo Nghị quyết 464 NQ-ĐHĐCĐ-CSG ngày 26/3/2025 và quy định hiện hành của Cảng Sài Gòn. Các khoản này đã được hạch toán, trình bày đầy đủ trên Báo cáo tài chính năm 2025, phù hợp quy định.

Trong năm 2025, Cảng Sài Gòn tiếp tục thực hiện chủ trương tái cơ cấu, tinh gọn lao động, số lao động bình quân giảm 16% so với ngày đầu năm và giảm 27% so với năm 2023. Việc tinh giảm lao động đã góp phần làm nâng suất lao động theo doanh thu tăng trong các năm, cho thấy hiệu quả bước đầu của công tác tái cơ cấu và sắp xếp lại lao động.

Tổng quỹ tiền lương thực hiện năm 2025 tăng so với kế hoạch và năm 2024 trong khi số lao động bình quân giảm, làm cho tiền lương bình quân tăng. Quỹ tiền lương thực hiện cơ bản gắn với kết quả sản xuất kinh doanh.

BKS đề nghị Cảng Sài Gòn cần tiếp tục kiểm soát tốt chi phí tiền lương, đảm bảo việc tăng tiền lương gắn với tăng năng suất lao động, hiệu quả sản xuất kinh doanh và chất lượng tăng trưởng lợi nhuận; tiếp tục nâng cao hiệu quả sử dụng lao động và thực hiện tái cơ cấu lao động phù hợp với tình hình hoạt động của Cảng Sài Gòn trong thời gian tới.

#### **4.5. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán, việc kiểm toán Báo cáo tài chính**

HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 824/NQ-CSG ngày 19/6/2025 về chấp thuận Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Cảng Sài Gòn. Cùng ngày, Cảng Sài Gòn đã công bố thông tin đúng quy định.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY đã thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 phù hợp với thỏa thuận đã ký. BKS nhận thấy HĐQT đã lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập theo đúng tiêu chí được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Đơn vị kiểm toán đã hoàn thành soát xét và kiểm toán theo đúng quy định, Báo cáo tài chính đã được phát hành hợp pháp.

BKS đánh giá việc thực hiện nội dung ủy quyền tại Điều 8 Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã được HĐQT thực hiện đúng thẩm quyền và phù hợp với quy định.

#### **4.6. Về nhân sự của HĐQT**

Căn cứ Điều 9 Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, cùng ngày 26/3/2025 Cảng Sài Gòn thực hiện công bố các quyết định về thay đổi nhân sự HĐQT.

Việc thay đổi nhân sự HĐQT thực hiện đúng Điều lệ và pháp luật, đảm bảo hoạt động HĐQT ổn định và liên tục.

### **Phần III. Thẩm định Báo cáo tài chính**

#### **1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính**

##### **a. Việc lập Báo cáo tài chính**

Ban Điều hành chịu trách nhiệm lập Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 theo Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp luật có liên quan. Báo cáo tài chính hợp nhất được lập trên cơ sở hợp nhất Báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con, các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán, các giao dịch nội bộ được loại trừ khi hợp nhất.

##### **b. Đơn vị kiểm toán và các vấn đề nhấn mạnh**

Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam cho năm tài

chính kết thúc ngày 31/12/2025. Kiểm toán viên đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần đối với Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025. Tuy nhiên, kiểm toán viên có nhấn mạnh một số vấn đề đã tồn tại từ các năm trước, bao gồm:

- Chưa hoàn thành quyết toán vốn Nhà nước, thời điểm trước cổ phần hóa.
- Khoản đầu tư góp vốn bằng tài sản tại Công ty Ngọc Viễn Đông chưa thu thập được Báo cáo tài chính từ năm 2021 đến nay.
- Các khoản tạm ứng vốn đầu tư dự án Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước.
- Chi phí thuê đất, tiền thuê đất tại khu Nhà Rông - Khánh Hội đang tạm tính và tiếp tục làm việc với cơ quan chức năng.
- Khoản phải thu và phải trả liên quan đến hợp đồng vay cổ đông SP-PSA đang tiếp tục làm việc để xác định lãi phải thu và lãi phải trả.

Các vấn đề này không ảnh hưởng đến ý kiến kiểm toán đối với Báo cáo tài chính năm 2025 của Cảng Sài Gòn.

### c. Ý kiến của BKS đối với BCTC

Trên cơ sở xem xét các Báo cáo tài chính năm 2025 của Cảng Sài Gòn đã kiểm toán, BKS nhận thấy:

- Báo cáo tài chính được lập phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp và các quy định pháp luật hiện hành
- Báo cáo tài chính riêng năm 2025 về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty mẹ tại ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm.
- Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được lập trên cơ sở hợp nhất Báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con do Công ty kiểm soát; các đơn vị trong phạm vi hợp nhất áp dụng chính sách kế toán cơ bản thống nhất với Công ty mẹ; các giao dịch và số dư nội bộ đã được loại trừ khi lập Báo cáo tài chính hợp nhất theo quy định.

Ngoài ra, BKS lưu ý đến quý vị cổ đông rằng Cảng Sài Gòn đã thận trọng ghi nhận 124,47 tỷ đồng tiền thuê đất giai đoạn 2015 - 2020 vào kết quả kinh doanh năm 2025, do cơ quan thuế áp dụng đơn giá văn phòng cho toàn bộ diện tích, trong khi một phần diện tích thực tế sử dụng làm cầu tàu, kho bãi có đơn giá thấp hơn. Cảng Sài Gòn vẫn đang tiếp tục làm việc với cơ quan có thẩm quyền để xác định chính xác đơn giá và mục đích sử dụng, bảo đảm quyền lợi hợp pháp của Cảng.

## 2. Đánh giá tình hình tài chính

Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán, BKS lập bảng tóm tắt tài sản, nguồn vốn như sau (đơn vị tính: đồng):

Stt	Chỉ tiêu	Báo cáo tài chính riêng		Báo cáo tài chính hợp nhất	
		Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025
A	Tài sản	5.976.177.689.430	5.658.030.983.727	6.098.297.302.420	5.757.195.334.793
I	Tài sản ngắn hạn	1.448.508.273.601	1.448.508.273.601	2.049.079.199.646	1.634.192.021.174
II	Tài sản dài hạn	4.209.522.710.126	4.209.522.710.126	4.049.218.102.774	4.123.003.313.619

<b>B</b>	<b>Nguồn vốn</b>	<b>5.976.177.689.430</b>	<b>5.658.030.983.727</b>	<b>6.098.297.302.420</b>	<b>5.757.195.334.793</b>
I	Nợ phải trả	2.637.699.446.961	2.606.219.986.381	2.884.250.343.198	2.880.694.152.328
1	Nợ ngắn hạn	830.958.600.247	734.971.661.741	892.135.082.372	767.478.688.526
2	Nợ dài hạn	1.806.740.846.714	1.871.248.324.640	1.992.115.260.826	2.113.215.463.802
II	Vốn chủ sở hữu. Trong đó:	3.338.478.242.469	3.051.810.997.346	3.214.046.959.222	2.876.501.182.465
1	Vốn góp của chủ sở hữu	2.162.949.610.000	2.162.949.610.000	2.162.949.610.000	2.162.949.610.000
2	Quỹ đầu tư phát triển	346.432.291.988	304.706.393.550	349.633.034.478	307.875.725.899
3	LN sau thuế chưa phân phối	829.096.340.481	584.154.993.796	492.532.645.250	178.766.808.747
4	Lợi ích cổ đông không kiểm soát			363.503.112.168	171.187.965.807

Nhận xét:

- Tình hình tài chính của Công ty mẹ và hợp nhất ổn định, cơ cấu vốn hợp lý, vốn chủ sở hữu chiếm tỷ trọng lớn, nợ được kiểm soát tốt.

- Khả năng thanh toán: Tài sản ngắn hạn lớn hơn nợ ngắn hạn (riêng 1.448/831 tỷ đồng, hợp nhất 2.049/892 tỷ đồng), tỷ lệ nợ/tổng nguồn vốn hợp lý (riêng 44%, hợp nhất 47%), đảm bảo khả năng thanh toán ngắn hạn. Nợ ngắn hạn có xu hướng tăng nhưng dòng tiền và các khoản phải thu được kiểm soát tốt, giúp Cảng Sài Gòn duy trì khả năng đáp ứng nghĩa vụ tài chính an toàn.

- Hiệu quả sử dụng vốn: Vốn chủ sở hữu và tổng tài sản tăng nhờ lợi nhuận chưa phân phối và quỹ đầu tư phát triển; ROE hợp nhất đạt khoảng 17,6%, thể hiện sử dụng vốn hiệu quả, đồng thời vốn chủ sở hữu cao nâng cao tính tự chủ và khả năng đầu tư dài hạn.

- Dòng tiền và an toàn tài chính: dòng tiền năm 2025 của Cảng Sài Gòn vẫn dương, đảm bảo khả năng thanh toán và duy trì hoạt động kinh doanh. Công ty có số dư tiền và tiền gửi kỳ hạn tương đối lớn, tạo nguồn dự trữ tài chính. Tuy nhiên, trong trường hợp phải thực hiện hoàn trả 549 tỷ đồng tiền tạm ứng và nộp bổ sung 142 tỷ đồng lợi nhuận theo kết luận của Kiểm toán Nhà nước, dòng tiền của Cảng Sài Gòn có thể sẽ chịu áp lực đáng kể trong ngắn hạn, làm giảm nguồn tiền dự trữ và ảnh hưởng đến khả năng thanh khoản. Do đó, Cảng Sài Gòn cần chủ động cân đối nguồn tiền và xây dựng lộ trình thực hiện phù hợp để đảm bảo an toàn tài chính.

- Tổng thể quy mô tài sản và vốn chủ sở hữu tăng, đảm bảo an toàn tài chính và tăng tính tự chủ cho Cảng Sài Gòn.

### 3. Kết quả kinh doanh năm 2025

Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán, BKS lập bảng tổng hợp kết quả kinh doanh như sau (đơn vị tính: đồng):

Stt	Chỉ tiêu	Báo cáo tài chính riêng		Báo cáo tài chính hợp nhất	
		Năm 2025	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2024
I	Tổng doanh thu	1.129.689.736.536	1.275.743.668.987	1.402.690.921.348	1.388.586.098.250

1	Doanh thu thuần	957.222.499.472	970.605.010.701	1.225.947.735.632	1.105.567.526.595
2	Doanh thu tài chính	166.506.500.477	288.127.029.996	168.498.986.138	265.468.378.434
3	Thu nhập khác	5.960.736.587	17.011.628.290	8.244.199.578	17.550.193.221
<b>II</b>	<b>Tổng chi phí</b>	<b>686.399.202.983</b>	<b>937.954.864.374</b>	<b>1.224.533.016.400</b>	<b>1.268.011.004.546</b>
1	Giá vốn	631.038.775.877	587.927.021.131	839.460.676.426	780.767.026.092
2	Chi phí tài chính	(241.526.064.157)	136.828.314.673	42.240.575.836	210.950.300.383
3	Chi phí quản lý	138.718.630.499	202.351.663.522	183.981.861.847	235.026.294.264
4	Chi phí khác	158.167.860.764	10.847.865.048	158.849.902.291	41.267.383.807
<b>III</b>	<b>Lãi trong công ty LDLK</b>			<b>251.181.136.142</b>	<b>103.962.302.751</b>
<b>IV</b>	<b>Tổng LN kế toán trước thuế</b>	<b>443.290.533.553</b>	<b>337.788.804.613</b>	<b>429.339.041.090</b>	<b>224.537.396.455</b>

Nhận xét:

- Đối với Báo cáo tài chính riêng

Tổng doanh thu năm 2025 đạt 1.129,69 tỷ đồng, giảm 11,5% so với năm 2024, chủ yếu do sản lượng dịch vụ khai thác cảng giảm, cùng với giảm thu nhập tài chính và một số khoản thu nhập khác. Tổng chi phí giảm mạnh 26,8% xuống 686,40 tỷ đồng do giảm chi phí tài chính và chi phí quản lý, mặc dù giá vốn và chi phí khác tăng. Kết quả, lợi nhuận trước thuế đạt 443,29 tỷ đồng, tăng 105,50 tỷ đồng so với năm trước.

- Đối với Báo cáo tài chính hợp nhất:

Tổng doanh thu hợp nhất tăng nhẹ lên 1.402,69 tỷ đồng, trong đó doanh thu thuần tăng đáng kể nhờ đóng góp từ các công ty con. Tổng chi phí giảm nhẹ 3,43% xuống 1.224,53 tỷ đồng nhờ kiểm soát chi phí tài chính và quản lý, trong khi giá vốn và chi phí khác tăng. Lợi nhuận từ các công ty liên doanh, liên kết đạt 251,18 tỷ đồng, tăng 147,22 tỷ đồng, trong đó SSIT đóng góp lớn nhất (129,93 tỷ đồng). Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 429,34 tỷ đồng, tăng 204,80 tỷ đồng so với năm 2024.

- Đánh giá chung: Mặc dù doanh thu riêng giảm, Cảng Sài Gòn vẫn đạt lợi nhuận cao nhờ kiểm soát chi phí hiệu quả. Lợi nhuận hợp nhất tăng mạnh nhờ các đơn vị liên kết, thể hiện hiệu quả hợp nhất trong hệ thống. Kết quả kinh doanh năm 2025 ổn định, đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn, an toàn tài chính và tăng trưởng bền vững.

#### **Phần V. Phương hướng hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2026, BKS sẽ tiếp tục thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, tập trung vào các nội dung sau:

- Giám sát việc tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết HĐQT trong hoạt động quản lý, điều hành.
- Giám sát tình hình tài chính, việc quản lý, sử dụng vốn và tài sản; giám sát việc lập, trình bày và công bố Báo cáo tài chính định kỳ.
- Theo dõi, giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư xây dựng, mua sắm tài sản và các dự án trọng điểm của Cảng Sài Gòn.

- Giám sát các giao dịch với các bên có liên quan, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

- Phối hợp với HĐQT, Ban Điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ; kịp thời kiến nghị các biện pháp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đảm bảo an toàn tài chính và bảo toàn, phát triển vốn của Cảng.

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác của BKS theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

#### **Phần IV. Đề xuất, kiến nghị**

Trên cơ sở kết quả giám sát năm 2025, BKS kiến nghị HĐQT, TGD lưu ý một số nội dung sau:

- Tập trung nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi, kiểm soát chi phí, phát triển dịch vụ và nguồn hàng.

- Đẩy nhanh tiến độ các dự án đầu tư, đặc biệt các dự án phục vụ sản xuất và di dời; đồng thời nâng cao chất lượng lập kế hoạch, đảm bảo tính khả thi và hiệu quả sử dụng vốn.

- Chủ động cân đối dòng tiền, kiểm soát chặt công nợ phải thu, xây dựng phương án tài chính phù hợp để đảm bảo khả năng thanh toán, nhất là trong trường hợp phát sinh các nghĩa vụ tài chính lớn.

- Tiếp tục phối hợp với các cơ quan có thẩm quyền để xử lý dứt điểm các tồn tại liên quan đến đất đai, nghĩa vụ ngân sách, quyết toán vốn và các khoản công nợ tồn đọng.

- Tăng cường giám sát hiệu quả các khoản đầu tư tại công ty con, công ty liên doanh, liên kết đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn đầu tư.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế nội bộ, tăng cường kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro, nâng cao tính minh bạch trong hoạt động.

- Chủ động xây dựng phương án sản xuất kinh doanh, đầu tư và tài chính phù hợp với lộ trình di dời khỏi khu vực Nhà Rông - Khánh Hội và tác động của dự án Cầu Thủ Thiêm 4, nhằm hạn chế ảnh hưởng đến hoạt động và đảm bảo ổn định dài hạn.

- Về tham gia dự án Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ: Nghiên cứu, đánh giá kỹ hiệu quả đầu tư, phương án huy động vốn, mức độ rủi ro và hiệu quả tài chính; báo cáo Đại hội đồng cổ đông để xem xét, quyết định các nội dung thuộc thẩm quyền, đảm bảo phù hợp với năng lực tài chính, chiến lược phát triển và bảo toàn vốn.

Trên đây là báo cáo của BKS Công ty cổ phần Cảng Sài Gòn.

BKS trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông./.

#### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, TGD Cty;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Vũ Thị Thanh Duyên**