

Số: /BC-HĐQT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG SÀI GÒN TRÌNH
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông
Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn**

Thực hiện nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, Hội đồng quản trị (gọi tắt là “HĐQT”) Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn (gọi tắt là “Công ty” hoặc “Cảng Sài Gòn”) báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025

1. Nhân sự của HĐQT:

Thông tin về thành viên HĐQT:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là Thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
01	Ông Huỳnh Văn Cường	Chủ tịch HĐQT	26/4/2021	
02	Ông Nguyễn Ngọc Tới	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	26/3/2025
03	Ông Lý Quang Thái	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	
04	Ông Nguyễn Văn Phương	Thành viên HĐQT không điều hành	22/4/2022	
05	Bà Đỗ Thị Minh	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	26/3/2025
06	Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên HĐQT không điều hành	26/5/2023	
07	Bà Hồ Thị Thu Hiền	Thành viên HĐQT không điều hành	26/5/2023	
08	Ông Vũ Phước Long	Thành viên HĐQT không điều hành	28/3/2024	
09	Bà Trịnh Thị Ngọc Biển	Thành viên HĐQT không điều hành	28/3/2024	
10	Ông Nguyễn Thành Nam	Thành viên HĐQT không điều hành	26/3/2025	
11	Ông Lê Văn Chiến	Thành viên HĐQT không điều hành	26/3/2025	

2. Thuận lợi, khó khăn:

a) Những mặt thuận lợi

- Năm 2025 là một năm rất nhiều khó khăn thách thức và biến động về kinh tế vĩ mô của thế giới và Việt Nam, tác động tiêu cực và trực tiếp đến nền kinh tế Việt Nam nói chung và Công ty nói riêng. Mặc dù bất ổn kinh tế vĩ mô gia tăng liên quan đến các chính sách thương mại nhưng các điều kiện tài chính toàn cầu đã trở nên thuận lợi hơn trong tháng 6 và tháng 7/2025. IMF cho rằng điều kiện tài chính toàn cầu đã dịu bớt kể từ tháng 4/2025. Thương mại hàng hóa toàn cầu tăng trưởng trong nửa đầu năm 2025 nhưng giảm mạnh vào cuối năm: một phần do lượng hàng hóa xuất khẩu sang Hoa Kỳ tăng đột biến. Các yếu tố tác động đến việc xuất nhập khẩu hàng hóa như chính sách chống bán phá giá hàng sắt thép được tiến hành; nhu cầu xây dựng trong lĩnh vực bất động sản; thuế suất đối với hàng phân bón... thúc đẩy tăng nhu cầu xuất nhập khẩu hàng hóa. Trong bối cảnh đó Cảng Sài Gòn luôn được sự quan tâm, đồng hành, tạo điều kiện của các cơ quan quản lý Nhà nước chuyên ngành và sự hỗ trợ từ Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

- Đối với các Trung tâm điều hành khai thác của Cảng Sài Gòn, trong đó Trung tâm điều hành khai thác khu vực Tân Thuận là một trong những đơn vị chủ lực có mối quan hệ tốt với các đại lý và khách hàng lớn nên tiếp nhận được lượng hàng sắt thép nhiều hơn các cảng trong khu vực; Trung tâm điều hành khai thác khu vực Bà Rịa Vũng Tàu gia hạn được hợp đồng thuê Cảng của Nhà máy thép Miền Nam ổn định trong 05 năm. Các đơn vị khác cũng có cố gắng nỗ lực rất cao trong công tác sản xuất kinh doanh năm 2025. Hoạt động của các liên doanh tại khu vực Cái Mép Thị Vải tăng cường tiếp nhận và mở rộng các tuyến dịch vụ service mới mang hiệu quả tốt trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

b) Những khó khăn:

- Mặc dù giá container ngoại có sự điều chỉnh tăng theo Thông tư số 12/2024/TT-BGTVT ngày 15/5/2024 của Bộ Giao thông vận tải (nay là Bộ Xây dựng) về quy định cơ chế, chính sách quản lý giá dịch vụ tại cảng biển Việt Nam nhưng giá container nội địa vẫn chưa có sự thay đổi so với các thông tư trước trong khi đó Cảng Sài Gòn chỉ tập trung khai thác container nội địa. Do đó, chưa hỗ trợ được doanh nghiệp trong khai thác container vì chi phí đầu tư là như nhau.

- Việc sáp nhập đại giới hành chính các tỉnh Bình Dương, Bà Rịa Vũng Tàu và TP.HCM thành TP.HCM là một theo chủ trương của nhà nước để thuận lợi cho việc phát triển, tuy nhiên việc áp dụng phí hạ tầng hiện vẫn chỉ áp dụng tại khu vực TP.HCM (cũ) do đó hàng hóa vẫn tiếp tục thu hút về 2 khu vực Bình Dương và Bà Rịa Vũng Tàu (cũ).

- Việc áp thuế của Chính phủ Mỹ trong đó có hàng sắt thép ảnh hưởng hoạt động xuất nhập khẩu hàng hóa thông qua cảng. Thị trường trong nước thay thế hàng nhập khẩu bằng nội địa do lợi thế về nguồn cung và giá cả cạnh tranh.

- Thông tin xây dựng cầu Thủ Thiêm 4 vẫn đang trong quá trình chốt phương án xây dựng và chưa được công bố chính thức đã ảnh hưởng đến định hướng, cân nhắc của khách hàng khi đưa tàu, hàng về khu vực Trung tâm điều hành khai thác khu vực Tân Thuận.

- Cảng Sài Gòn hiện tại vẫn đang chịu đơn giá thuê đất cao hơn các nơi khác trong khu vực quận 4 (cũ) do chưa có điều chỉnh về mục đích sử dụng đất từ cơ quan thuế.

- Ảnh hưởng của Quyết định 407/BXD ngày 11/04/2025 “Phê duyệt Quy hoạch chi tiết phát triển vùng đất, vùng nước cảng biển Thành phố Hồ Chí Minh thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050” trực tiếp ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Cảng trong đó Cảng Sài Gòn có 05 bến phao trên sông Nhà Bè thuộc diện giải tỏa trước tháng 7/2026, có thể mất 30 - 40% công suất khai thác phao.

3. Kết quả kinh doanh của công ty:

Thực hiện các nhiệm vụ của ĐHCĐ năm 2025 đã giao, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã triển khai các hoạt động theo Quy định của Điều lệ Công ty, tuân thủ Luật Doanh nghiệp và pháp luật hiện hành. Theo đó, về các chỉ tiêu sản lượng, lợi nhuận và doanh thu cụ thể như sau:

- Sản lượng năm 2025 công ty hợp nhất: đạt 11.810.448 tấn, tăng 15% so với cùng kỳ, đạt 118% kế hoạch năm được phê duyệt.

- Doanh thu năm 2025 công ty hợp nhất: đạt 1.129.690 tỷ đồng tăng 01% so cùng kỳ, đạt 116% so kế hoạch năm được phê duyệt; trong đó doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh chiếm 80%.

- Lợi nhuận năm 2025 công ty hợp nhất đạt: đạt 429.339 tỷ đồng tăng 91% so cùng kỳ và đạt 136% so kế hoạch được phê duyệt.

4. Báo cáo tình hình quản lý sử dụng và bảo toàn vốn góp của chủ sở hữu:

4.1. Tình hình đầu tư và huy động vốn để thực hiện vào các dự án đầu tư hình thành tài sản cố định và xây dựng:

Tình hình thực hiện các dự án đầu tư mua sắm và xây dựng cơ bản trong năm 2025:

ĐVT: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đầu tư			Sửa chữa		
		Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
I	Trang thiết bị	20.022	18.506	92%	61.604	35.322	57%
	- Theo KH được giao	16.190	14.806				
	- Phát sinh	3.832	3.700				
II	Xây dựng công trình	89.762	11.427	13%	76.581	23.705	31%
	- Theo KH được giao	87.962	9.643				
	- Phát sinh	1.800	1.784				

4.2. Tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động; phát hành trái phiếu:

Trong năm 2025 Cảng Sài Gòn không huy động vốn và không phát hành trái phiếu. Tuy nhiên, Cảng Sài Gòn cùng phối hợp với Tổng công ty Hàng hải Việt Nam làm việc với các cảng liên doanh tại khu vực Cái Mép - Thị Vải để tái cơ cấu tài chính các khoản vay của các liên doanh.

4.3. Về tình hình bảo toàn và phát triển vốn:

Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2024: 2.876 tỷ đồng

Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2025: 3.214 tỷ đồng

Vốn chủ sở hữu được bảo toàn và phát triển.

4.4. Khả năng thanh toán nợ, hệ số nợ phải trả; hệ số bảo toàn vốn của Công ty năm 2025:

- Khả năng thanh toán nợ của doanh nghiệp:

+ Khả năng thanh toán tổng quát : 2.11 lần

+ Khả năng thanh toán hiện thời : 2.30 lần

+ Khả năng thanh toán nhanh : 2.27 lần

- Hệ số bảo toàn vốn : 1.12 lần

Cảng Sài Gòn đã tận dụng tối ưu nguồn vốn nhằm mang lại hiệu quả cho việc sản xuất kinh doanh.

5. Tình hình thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách nhà nước:

Công ty đã thực hiện việc kê khai báo cáo thuế và các khoản nộp ngân sách đúng quy định và định kỳ kiểm tra việc cấp phát sử dụng hóa đơn của các đơn vị phụ thuộc, báo cáo sử dụng hóa đơn tự in ấn phát hành với Cơ quan Thuế theo luật hiện hành. Năm 2025 số tiền nộp ngân sách là 196 tỷ đồng.

6. Báo cáo thực hiện hoạt động kinh doanh khai thác:

- **Về hàng container:** Sản lượng container thông qua là 280.000 teus, tăng 13% so cùng kỳ, đạt 113% so với kế hoạch năm 2025 do nhu cầu vận chuyển nội địa tăng vào các tháng cuối năm.

- **Về hàng sắt thép:** Thực hiện 4,3 triệu tấn (trong đó: Trung tâm điều hành khai thác khu vực Tân Thuận tiếp nhận: 3,3 triệu tấn; Trung tâm điều hành khai thác khu vực BRVT tiếp nhận 954.000 tấn). Thị phần tiếp tục giữ mức 38% tương đương với cùng kỳ; sản lượng hàng xuất nhập khẩu giảm 22%; hàng nội địa tăng 50% so cùng kỳ.

- **Về hàng phân bón:** Thị trường có tăng trưởng, tuy nhiên thị phần giảm 5% so với cùng kỳ do mặt hàng này đang dịch chuyển dần từ TP.HCM về khu vực BRVT (cũ).

- Về hoạt động của các cảng liên doanh tại khu vực Cái Mép - Thị Vải trong năm 2025:

Năm 2025, các cảng liên doanh đều hoạt động có hiệu quả tốt; hoàn thành vượt kế hoạch năm. Trong đó:

+ Liên doanh SP-PSA (Liên doanh giữa VIMC, CSG và PSA - Singapore): chuyển đổi sang thực hiện hoạt động tập trung khai thác hàng rời, do đó đã nâng cao hiệu quả trong khai thác. Lợi nhuận đạt 137,422 triệu đồng đạt 605% so với kế hoạch.

+ Liên doanh SSIT (Liên doanh giữa VIMC, CSG, SSA - USA): năm 2025 liên doanh SSIT khai thác hiệu quả các tuyến service hiện hữu. Lợi nhuận 562.922 triệu đồng, đạt 166% so với kế hoạch.

+ Liên doanh CMIT (Liên doanh giữa VIMC, CSG, APMT - Đan Mạch): hoạt động nỗ lực và đạt hiệu quả cao trong năm. Lợi nhuận 12.685.597 USD, đạt 196% so với kế hoạch.

+ Các liên doanh, liên kết Korea Express và Cảng Tổng hợp Thị Vải hoạt động hiệu quả và vượt kế hoạch đã phê duyệt.

- Về hoạt động của các công ty cổ phần có vốn góp chi phối:

Năm 2025, Công ty Cổ phần Cảng cửa ngõ Sài Gòn (cũ là Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước) và Công ty Cổ phần Kỹ thuật Thương mại Dịch vụ Cảng Sài Gòn hoàn thành kế hoạch được giao. Trong đó, Công ty Cổ phần Cảng cửa ngõ Sài Gòn vượt kế hoạch doanh thu 60%, lợi nhuận đạt 7,7 tỷ đồng so với kế hoạch được giao là âm 54,7 tỷ đồng.

Đối với các đơn vị: Công ty Cổ phần Xếp dỡ và Dịch vụ Cảng Sài Gòn hoàn thành kế hoạch lợi nhuận; Công ty Cổ phần Vận tải và Dịch vụ hàng hải Cảng Sài Gòn và Công ty Cổ phần Logistics Cảng Sài Gòn chưa hoàn thành kế hoạch năm.

- Công tác di dời, chuyển đổi công năng khu Nhà Rông - Khánh Hội (NRKH):

Việc di dời khu cảng NRKH theo Quyết định số 46/2010 QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ, đang chờ kết quả giải quyết của cấp thẩm quyền.

- Các tồn tại vướng mắc khi cổ phần hóa liên quan đến đất đai, thuế:

Đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn tại khu vực Bà Rịa - Vũng Tàu cũ (04 cơ sở nhà, đất) và tỉnh Lâm Đồng (01 cơ sở nhà, đất) đã được các địa phương cho phép Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn tiếp tục kế thừa sử dụng sau khi cổ phần hóa và đã hoàn thành thủ tục cập nhật, đăng ký thay đổi tên công ty cổ phần trong giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

Đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn tại Thành phố Hồ Chí Minh từ khi chuyển thành công ty cổ phần tháng 10/2015 cho đến nay vẫn chưa được cấp thẩm quyền phê duyệt chấp thuận cho Cảng Sài Gòn tiếp tục kế thừa sử dụng do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh chưa có ý kiến chính thức về Phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo Nghị định số 03/2025/NĐ-CP ngày 01/01/2025.

- **Về công tác đào tạo:** cử cán bộ công nhân viên tham gia các lớp đào tạo trực tuyến do Tổng công ty Hàng hải Việt Nam tổ chức: khóa đào tạo về Leadership; Tư duy sáng tạo trong giải quyết vấn đề; khóa đào tạo ứng dụng AI; Lean Six Sigma-Green belt; 5S và 7 lãng phí. Người phụ trách quản trị công ty tham gia 01 lớp đào tạo quản trị công ty và công bố thông tin do Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội tổ chức.

- **Về lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:**

Thực hiện ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã lựa chọn đơn vị tư vấn là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị lập và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2025 (đây là đơn vị có uy tín, chất lượng, kinh nghiệm và đủ điều kiện để kiểm toán đối với công ty đại chúng). Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY đã thực hiện và phát hành xong các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 của Cảng Sài Gòn.

Công ty đã công bố công khai các Báo cáo tài chính trong năm 2025 theo đúng quy định về “Công bố thông tin của công ty đại chúng quy mô lớn”.

7. Công tác tái cơ cấu, sắp xếp lại doanh nghiệp:

Thực hiện chỉ đạo của Chủ sở hữu vốn nhà nước tại doanh nghiệp (cổ đông lớn của Cảng Sài Gòn (Tổng công ty Hàng hải Việt Nam) về tái cơ cấu, sắp xếp các phòng ban, chi nhánh trực thuộc Cảng Sài Gòn và các công ty cổ phần có vốn góp của Cảng Sài Gòn. Năm 2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng giám đốc và Ban điều hành triển khai thực hiện công tác tái cơ cấu, sắp xếp lại cơ cấu bộ máy tổ chức, chính sách lao động, hoạt động sản xuất kinh doanh... Theo đó:

7.1. Về sắp xếp lại các phòng ban, chi nhánh trực thuộc Cảng Sài Gòn:

Hội đồng quản trị đã phê duyệt phương án sắp xếp, chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức các phòng ban thuộc Cảng Sài Gòn, gồm: Phòng Kiểm toán nội bộ; Phòng Tài chính Kế toán; Phòng Nhân sự; Phòng Kinh doanh; Phòng Tổng hợp; Phòng Công nghệ thông tin; Phòng Kỹ thuật Công trình; Phòng Dự án và Phòng HSSE.

7.2. Về sắp xếp lại các chi nhánh trực thuộc Cảng Sài Gòn:

a) Chấm dứt hoạt động của các Chi nhánh Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn: Trung tâm Dịch vụ hàng hải Cảng Sài Gòn, Cảng Hiệp Phước, Xí nghiệp Lai đất tàu biển và Chi nhánh Cảng Sài Gòn tại Bà Rịa Vũng Tàu.

b) Thành lập các Trung tâm điều hành khai thác tại các khu vực: Nhà Ròng Khánh Hội, Tân Thuận, Bà Rịa Vũng Tàu và Trung tâm điều hành khai thác Tàu lai đất trực thuộc Cảng Sài Gòn.

7.3. Công tác triển khai network: kết nối chuỗi logistics; phát triển cơ sở hạ tầng của các cảng liên doanh; các đơn vị thành viên để tận dụng, phát huy thế mạnh tổng hợp.

8. Công tác thoái vốn:

Thực hiện thoái vốn của Cảng Sài Gòn tại các doanh nghiệp có vốn góp chi phối và các khoản đầu tư khác theo Nghị quyết số 226/NQ-ĐHĐCĐ-CSG ngày 28/3/2024. Trong năm đã thực hiện thoái vốn thành công tại Công ty TNHH Lai đất Tàu biển SP-SPAM và Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thực hiện các nhiệm vụ của ĐHĐCĐ năm 2025 đã giao, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã triển khai các hoạt động theo Quy định của Điều lệ Công ty, tuân thủ luật Doanh nghiệp và pháp luật hiện hành.

1. Báo cáo tổng kết các cuộc họp và các Nghị quyết, quyết định của HĐQT:

Hội đồng quản trị nhận định năm 2025 là một năm có nhiều rủi ro và nguy cơ từ các biến động thị trường và kinh tế thế giới, đặc biệt còn ảnh hưởng dài hạn sâu rộng của chiến tranh Nga - Ukraine. Do đó, bên cạnh vai trò định hướng chiến lược, quản trị rủi ro, việc tổ chức tăng cường quản trị, quản lý điều hành công ty, giám sát đối với việc thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của Công ty luôn được chú trọng.

Hội đồng quản trị của Cảng Sài Gòn với 9 thành viên trong đó có 04 thành viên hoạt động theo chế độ chuyên trách. Trong năm 2025, Hội đồng quản trị có sự thay đổi 02 thành viên HĐQT (cụ thể: Đại hội đồng cổ đông đã bầu ông Nguyễn Thành Nam tham gia HĐQT để thay thế cho ông Nguyễn Ngọc Tới theo đề cử của cổ đông lớn - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam và ông Lê Văn Chiêm tham gia HĐQT để thay thế cho bà Đỗ Thị Minh theo đề cử của nhóm cổ đông - Công ty TNHH Phát triển Dịch vụ Thương mại Toàn Thắng và Công ty TNHH Phát triển và Đầu tư Phúc Thịnh). Hội đồng quản trị đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Cảng Sài Gòn và các quy định của pháp luật hiện hành. Ngày 26/3/2025, Hội đồng quản trị đã chủ trì tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, ĐHĐCĐ đã ban hành nghị quyết số 464/NQ-ĐHĐCĐ-CSG ngày 26/3/2025 giao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát Cảng Sài Gòn triển khai thi hành.

Tuân thủ và duy trì các cuộc họp thường kỳ, gồm 06 cuộc họp trực tiếp và trực tuyến; 170 lần tổ chức lấy phiếu ý kiến về việc chỉ đạo, định hướng các chiến lược, hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh của Công ty; ban hành 117 Nghị quyết và 82 Quyết định. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty có sự tham dự Tổng giám đốc, Trưởng Ban kiểm soát và Kế toán trưởng/Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành các trách nhiệm chung. Đối với các hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên Hội đồng quản trị đã đảm bảo thực hiện đầy đủ về quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định và nhiệm vụ được phân công.

Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT trong việc lập và thực hiện chương trình công tác năm, phân công nhiệm vụ giữa các thành viên HĐQT, tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành các Nghị quyết, Quyết định, Thông báo của HĐQT; chỉ đạo quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của HĐQT; giao nhiệm vụ cho các Tiểu ban và Phòng Kiểm toán nội bộ phát huy chức năng tham mưu, tư vấn cho HĐQT đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền.

Các Thành viên HĐQT đã có những đóng góp tích cực trong quá trình rà soát, xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ của Cảng Sài Gòn, cùng HĐQT quản lý và giám sát hoạt động điều hành kinh doanh, góp phần trong công tác hoàn thành các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao.

2. Báo cáo về hoạt động của các thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:

Cảng Sài Gòn không có thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

3. Báo cáo các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do Công ty nắm giữ quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Cảng Sài Gòn đã công bố thông tin các giao dịch này tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Cảng Sài Gòn và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định.

4. Báo cáo thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng Thành viên Hội đồng quản trị:

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua tại kỳ họp thường niên năm 2025 và các chính sách chế độ, quyền lợi khác theo quy định nội bộ Công ty, Cảng Sài Gòn đã thực hiện chi trả tiền lương, thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty như sau:

Quỹ tiền lương thực hiện năm 2025 của Người quản lý chuyên trách là các thành viên HĐQT là: 6.877.440.000 đồng.

Quỹ thù lao thực hiện năm 2025 của Người quản lý không chuyên trách của Cảng Sài Gòn là: 2.280.000.000 đồng.

Chi tiết việc chi trả tiền lương, thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty đã được thể hiện và công bố thông tin trên Báo cáo tài chính năm 2025 của Cảng Sài Gòn đã được kiểm toán.

5. Báo cáo về hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:

HĐQT đã thành lập các Tiểu ban, gồm:

- Ban chỉ đạo và Tổ giúp việc thực hiện phương án sáp nhập Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước vào Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn: đang triển khai các hoạt động có liên quan đến công tác sáp nhập và hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm.

- Ban chỉ đạo triển khai kế hoạch thoái vốn và các khoản đầu tư khác của Cảng Sài Gòn: Đang thực hiện và thực hiện theo chế độ kiêm nhiệm.

- Tiểu Ban chỉ đạo xây dựng sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn: Đã hoàn thành.

- Ban chỉ đạo tổ chức kỳ họp thường niên năm 2025 của Đại hội đồng cổ đông Cảng Sài Gòn: Đã thực hiện và thực hiện theo chế độ kiêm nhiệm.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT VÀ HỖ TRỢ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỐI VỚI BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

Căn cứ Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Công ty, hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành thông qua việc trao đổi, chất vấn về kết quả kinh doanh trong kỳ tại các phiên họp định kỳ, đồng thời giám sát nhiều hoạt động khác và tăng cường

các hoạt động quản trị doanh nghiệp, chỉ đạo trực tiếp kịp thời Ban điều hành nhằm đảm bảo việc thực thi đúng và đầy đủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Xây dựng và triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư trong năm 2025.

Chỉ đạo Ban điều hành triển khai và hoàn tất công tác kiểm toán cho năm tài chính 2025 và công bố các thông tin theo quy định của pháp luật.

Hội đồng quản trị kịp thời xử lý, giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh và các công tác khác thuộc thẩm quyền.

Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, Ban điều hành Công ty, kịp thời giải quyết những vướng mắc, khó khăn và tạo điều kiện thuận lợi hỗ trợ Tổng giám đốc trong hoạt động kinh doanh của Công ty nhằm mang lại hiệu quả chung cho toàn Cảng.

Đánh giá chung: Ban điều hành và đội ngũ cán bộ quản lý là những người có năng lực, tinh thần trách nhiệm cao, tuân thủ và thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, tổ chức chỉ đạo, điều hành hoạt động của Công ty theo kế hoạch sản xuất kinh doanh và định hướng đầu tư phát triển theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Dự báo tình hình năm 2026:

Năm 2026, Cảng Sài Gòn hiện tại chịu nhiều tác động về xung đột giữa Nga – Ukraine, xung đột tại Trung Đông, chính sách áp thuế của Mỹ, chính sách, cơ chế...; việc xây dựng cầu Thủ Thiêm 4 sẽ được khởi công vào năm 2026 làm ảnh hưởng đến tâm lý khách hàng trong năm 2026; diện tích khai thác tại Cảng Tân Thuận bị thu hẹp; khả năng tiếp nhận tàu bị sụt giảm; khu vực Nhà Rông Khánh Hội đã thực hiện di dời để thực hiện mở rộng công viên Bảo tàng Hồ Chí Minh; các bến phao của Cảng Sài Gòn trên sông Nhà Bè thuộc diện bị giải tỏa nên hoạt động khai thác bị ảnh hưởng. Tuy nhiên, Cảng cũng sẽ nỗ lực để tìm kiếm thêm khách hàng mới; tập trung phát triển tại các khu vực còn lại như Cảng cửa ngõ Sài Gòn, Tân Thuận 2, khu vực Bà Rịa Vũng Tàu; tăng cường khai thác hiệu quả các cảng liên doanh, liên kết; phát triển các dịch vụ logistics, các dịch vụ gia tăng để bù đắp phần suy giảm do các yếu tố trên.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2026:

Đối với Công ty mẹ:

- Sản lượng: 11.758.400 tấn.
- Doanh thu: 1.253 tỷ đồng.
- Lợi nhuận: 474,4 tỷ đồng.

Đối với các chỉ tiêu hợp nhất:

- Sản lượng: 13.250.000 tấn.
- Doanh thu: 1.554 tỷ đồng.
- Lợi nhuận: 481,4 tỷ đồng.

3. Giải pháp thực hiện:

3.1. Về khai thác Cảng:

- Có chính sách, kế hoạch chăm sóc các khách hàng hiện hữu để cạnh tranh với các cảng trong khu vực do tình hình kinh tế năm 2026 dự báo sẽ tiếp tục có nhiều khó khăn. Chính sách ưu đãi khách hàng sắt thép lớn cả nội địa và xuất nhập khẩu.

- Tiếp tục khai thác tối đa công suất tại khu cảng Tân Thuận; nâng cấp cải tạo bãi tại cả 2 khu Tân Thuận 1 và Tân Thuận 2 để tăng khả năng tiếp nhận tàu và nâng công suất chất xếp tại bãi khi thành phố triển khai xây dựng cầu Thủ Thiêm 4.

- Triển khai đầu tư thiết bị đồng bộ và mở rộng kho bãi tại Công ty Cổ phần Cảng cửa ngõ Sài Gòn (SGT) để khai thác, tối ưu hóa kho bãi, đảm bảo hiệu quả khai thác.

- Cung cấp dịch vụ tốt nhất, giữ mối quan hệ tốt đẹp với Thép Miền Nam để tiếp tục được thuê khai thác tại Cảng Thép và phối hợp nối dài cầu cảng để tăng năng suất và hiệu quả hoạt động. Liên kết với các công ty liên doanh liên kết cùng với Trung tâm điều hành khai thác khu vực Bà Rịa Vũng Tàu để phát triển tại khu vực Cái Mép Thị Vải.

- Phát triển khu Nhà Rông Khánh Hội thành cảng du lịch văn hoá, lịch sử. Tăng cường khai thác các dịch vụ cho thuê kho bãi; tàu khách; trở thành khu thương mại, dịch vụ thu hút của thành phố.

- Triển khai dự án Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ và các dự án hợp tác khác.

- Khai thác có hiệu quả các bến phao hiện có; tăng cường tiếp thị tìm kiếm nguồn hàng khác ngoài hàng than, clinker,... và triển khai thêm dịch vụ mới là chuyển tải hàng hóa cho các tàu lớn.

- Kết nối chuỗi logistics; phát triển cơ sở hạ tầng của các cảng liên doanh; các đơn vị thành viên để tận dụng, phát huy thế mạnh tổng hợp.

- Tăng cường công tác truyền thông, quảng bá, tiếp thị bằng nhiều hình thức. Thường xuyên đánh giá và điều chỉnh các trang web, fanpage dựa trên thống kê tần suất theo dõi, tương tác của khách hàng và các đối tác.

- Đẩy mạnh chuyển đổi số, số hóa, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong các hoạt động.

- Tiếp tục thực hiện cải tiến các qui trình, cải thiện chất lượng dịch vụ, đáp ứng các nhu cầu của khách hàng phù hợp với hoạt động.

3.2. Về tài chính, tổ chức tiền lương:

+ Về tài chính:

- Xây dựng kế hoạch chuẩn bị phương án về nguồn vốn và phân kỳ đầu tư đối với các dự án Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ và một số dự án phát triển cơ sở hạ tầng của Cảng Sài Gòn, bảo đảm cân đối dòng tiền, không tạo áp lực tài chính cho doanh nghiệp.

- Xây dựng kế hoạch, tiến độ sắp xếp, cơ cấu lại vốn đầu tư, nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty có cổ phần, vốn góp phù hợp với mục tiêu, định hướng chiến lược của Cảng Sài Gòn.

- Tăng cường thu hồi công nợ đảm bảo có dòng thu tiền ổn định để đáp ứng nhu cầu vốn lưu động cho sản xuất kinh doanh.

- Đảm bảo việc tuân thủ các quy định, hướng dẫn của pháp luật nhà nước trong công tác đầu tư mua sắm để không gây lãng phí, thất thoát tiền vốn khi triển khai các dự án đầu tư.

- Thực hiện tiết giảm chi phí thông qua cải tiến, ứng dụng kaizen để đạt hiệu quả khai thác.

+ Về tổ chức, tiền lương:

- Giải quyết các vấn đề phát sinh liên quan tổ chức nhân sự, pháp lý tại các liên doanh, các công ty cổ phần có vốn góp của Cảng.

- Tổ chức các khóa đào tạo nâng cao nhận thức cũng như kiến thức về các hoạt động của cảng.

3.3. Về đầu tư xây dựng cơ bản, trang thiết bị:

- Triển khai các dự án:

+ Hoàn thành phương án nghiên cứu khả thi dự án đầu tư cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ.

+ Cải tạo nâng cấp, mở rộng cầu tàu khu Tân Thuận 2; cải tạo nâng cấp khách sạn Đà Lạt; cải tạo bến phao TL2-4...

+ Nâng cấp bến xà lan 1000 DWT.

+ Đầu tư 02 tàu lai Azimuth.

4. Về cổ tức:

Năm 2026, tùy thuộc vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2026 Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn sẽ trình ĐHĐCĐ xem xét.

Hội đồng quản trị đánh giá cao và cảm ơn Ban điều hành, tập thể CB-CNV Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn đã đóng góp để Công ty vượt qua các khó khăn năm 2025 và kế hoạch tiếp theo, Hội đồng quản trị sẽ cùng Ban điều hành định hướng, phát triển mở rộng chiến lược, mục tiêu và có các biện pháp giảm thiểu rủi ro, thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2026 được trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn trân trọng báo cáo và kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị CSG;
- Ban kiểm soát CSG;
- Ban điều hành CSG;
- Đăng tải website CSG;
- Lưu: VT, HĐQT, NPTQTCT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Huỳnh Văn Cường